

**ŠTUDIJNÝ PROGRAM - VEREJNÉ ZDRAVOTNÍCTVO, DENNÉ BAKALÁRSKE ŠTÚDIUM,  
3. ROČNÍK, AR 2024/2025, ZIMNÝ SEMESTER: 1/1 PH (20\*, 20\*\*)**

**PREDMET: ZÁKLADY MANAŽMENTU**

**Časový harmonogram:**

UTOROK -PT	12:30 – 14:00
------------	---------------

P.č.	Prednášky	Prednáška pod vedením:	Dátum
1.	Teoretické prístupy k manažmentu. Vývojové smery manažmentu a novodobé prístupy v manažmente.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	17.9.2024
2.	Osobnosť manažéra. Manažérske roly. Vlastnosti, schopnosti a kompetencie manažéra.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	1.10.2024
3.	Manažment služieb. Služby – definície. Špecifiká služieb.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	15.10.2024
4.	Manažérske funkcie. Charakteristika, úlohy a význam funkcií riadenia. Plánovanie. Strategické plánovanie. Analýza SWOT. Metódy a techniky plánovania.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	29.10.2024
5.	Organizačná štruktúra. Reťazec požiadaviek OSCAR. Hlavné typy organizačných štruktúr a identifikovanie faktorov, ktoré ovplyvňujú poskytovanie služieb.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	12.11.2024
6.	Vedenie ľudí. Štýly riadiacej práce. Situačná teória vedenia. Manažérska mriežka	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	26.11.2024
7.	Kontrola - cieľ, funkcie a druhy. Fázy kontrolného procesu.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	10.12.2024

**Časový harmonogram:**

UTOROK – NT	12:30 – 14:00
-------------	---------------

P.č.	Praktické cvičenia	Praktické cvičenia pod vedením:	Dátum
1.	Vymedzenie pojmu manažment. Prístupy a významy manažmentu. Manažment ako proces, komponenty a úrovne manažmentu. Zadelenie tém ppt prezentácií.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	24.9.2024
2.	Manažéri a manažment. Schopnosti a praktické zručnosti zdravotníckeho manažéra. Ppt prezentácie študentov.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	8.10.2024
3.	Pracovné činnosti zdravotníckych manažérov. Ppt prezentácie študentov.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	22.10.2024
4.	Integrácia funkcií manažmentu do procesu riadenia zdravotníctva. Základné funkcie riadenia a ich uplatnenie v podmienkach zdravotníckych organizácií. Ppt prezentácie študentov. <b>Priebežný test.</b>	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	5.11.2024
5.	Plánovanie ako východisková manažérska funkcia. Plány a ich členenie, funkčné zložky plánov. Ppt prezentácie študentov.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	19.11.2024
6.	Organizovanie. Vplyvy vonkajšieho prostredia a zložky vnútorného prostredia zdravotníckych organizácií. Ppt prezentácie študentov.	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	3.12.2024
7.	Vedenie ľudí a personalistika. Základné štýly riadiacej práce a prístupy k efektívnemu vedeniu ľudí v zdravotníctve. <b>Udelenie priebežného hodnotenia.</b>	doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH	17.12.2024

**ŠTUDIJNÝ PROGRAM - VEREJNÉ ZDRAVOTNÍCTVO, DENNÉ BAKALÁRSKE ŠTÚDIUM,  
3. ROČNÍK, AR 2024/2025, ZIMNÝ SEMESTER: 1/1 PH (20\*, 20\*\*)**

**PREDMET: ZÁKLADY MANAŽMENTU**

**HODNOTENIE:**

**Podmienky pre úspešné absolvovanie predmetu: (max. 100 bodov):**

a/ 100% účasť – á 2 body za prednášku a PC, t.j. spolu

**max. 28 bodov**

b/ priebežný test (18 otázok á 2 body)

**max. 36 bodov**

c/ ppt prezentácia

**max. 36 bodov**

**Celkové hodnotenie (max. 100 bodov):**

Dosiahnutý počet bodov	Hodnotenie
100 – 91	A (výborne - 1)
90 – 81	B (veľmi dobre - 1, 5)
80 – 73	C (dobro - 2)
72 – 66	D (uspokojivo - 2,5)
65 – 60	E (dostatočne - 3)
59 a menej	Fx (nedostatočne - 4)

Ospravedlnená jedna neúčasť (v súlade so Študijným poriadkom JLF UK) – body sa nezapočítajú, len v prípade náhrady (formu určí príslušný vyučujúci).

Podmienkou úspešného absolvovania predmetu je dosiahnutie minimálne 30 bodov do ukončenia 7. týždňa výučby a minimálne 60 bodov v celkovom hodnotení.

**LITERATÚRA:**

Povinná:

JAKUŠOVÁ, V. Manažment pre nelekárske študijné programy. 1. vyd. Martin: Osveta, 2016, 156 s. ISBN 978-80-8063-447-6.

JAKUŠOVÁ, V. Základy zdravotníckeho manažmentu. 1. vyd. Martin: Osveta, 2010, 142 s. ISBN 978-80-8063-347-9.

Materiály UVZ SR a MZ SR. Dostupné na Internet: [www.uvzsr.sk](http://www.uvzsr.sk); [www.health.gov.sk](http://www.health.gov.sk)

Odporúčaná:

ELIAŠOVÁ, A., HADAŠOVÁ, L., FEDURCOVÁ, I. Vybrané kapitoly zo zdravotníckeho manažmentu. 1. vyd. Prešov: Vydavateľstvo Prešovskej univerzity, 2017. 164 s. ISBN 978-80-555-1823-7.

V Martine, 22.8.2024

**doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH**  
pedagóg zodpovedný za výučbu

**prof. MUDr. Henrieta Hudečková, PhD., MPH**  
vedúca Ústavu verejného zdravotníctva JLF UK