



Časovo-tematický plán špecializačného štúdia v odbore zdravotnícky manažment a financovanie

počas 12 mesiacov špecializačného štúdia

1. Absolvovanie povinnej riadiacej praxe na materskom pracovisku
2. Realizácia povinných výkonov v praktických zručnostiach
3. Absolvovanie nasledujúcich povinných teoretických vzdelávacích aktivít:

MODUL TEORETICKEJ PRÍPRAVY 1. ČASŤ

rozsah: 30 hodín
zodpovední: členovia lektorských zborov
ukončenie: test

PROGRAM KURZU MODUL TEORETICKEJ PRÍPRAVY 1. ČASŤ

miesto konania: Ústav verejného zdravotníctva JLF UK (Edukačné centrum)
– prednášková miestnosť
rozsah: 30 hodín, v štruktúre 22 hodín teoretickej prípravy, 6 hodín semináre, 2 hodiny konzultácie projektov

podmienky pre prihlásenie sa:

1. zaradenie do špecializačného štúdia v odbore
2. plnenie výkonov v praktických zručnostiach podľa študijného programu (povinná prax a zdravotnícke výkony)

1. deň – teoretická príprava (6 vyučovacích hodín), seminár (2 vyučovacie hodiny)

08,15-09,00 Úvod do špecializačného štúdia, administratíva špecializačného štúdia, program špecializačného štúdia (prof. Švihrová)
09,00-10,30 Zdravotnícke systémy – základné pojmy. Riadenie zdravotníckych systémov a organizácií. Dimenzie problematiky zdravotníctva – politická, ekonomická (prof. Švihrová)
10,30-11,15 Zdravie ako systém (prof. Hudečková)
12,00-13,30 Právne predpisy vzťahujúce sa na oblasť riadenia v poskytovaní zdravotnej starostlivosti – Zákonník práce (MUDr. Kmeť)
13,30-15,00 Manažérske zručnosti: Tímová spolupráca (MUDr. Kmeť)

2. deň – teoretická príprava (6 vyučovacích hodín), seminár (2 vyučovacie hodiny)

08,30-10,00 Teórie manažmentu, základné pojmy. Manažérske funkcie a roly (doc. Jakušová)

- 10,00-11,30 Manažment zmeny a transformačné vedenie, časový manažment (doc. Jakušová)
- 12,30-14,00 Manažérsky projekt (životný cyklus projektu, plánovanie, implementácia projektu, výstupy a kontrola) (Mgr. Antošová)
- 14,00-15,30 Manažérske zručnosti: Sebapoznanie (doc. Mištuna, mim. prof.)
- 3. deň** – teoretická príprava (6 vyučovacích hodín), seminár (2 vyučovacie hodiny)
- 08,30-10,00 Plánovanie, organizácia, výber zamestnancov, riadenie ľudských zdrojov (doc. Jakušová)
- 10,00-11,30 Strategický manažment – zosúladienie tvorby tímov (ľudských zdrojov), motivácia, odmena, meranie a hodnotenie pracovného výkonu zamestnanca (doc. Jakušová)
- 12,30-14,00 Etické otázky v riadení zdravotníctva (Mgr. Čáp)
- 14,00-15,30 Manažérske zručnosti: Efektívne počúvanie (doc. Ondrejka)
- 4. deň** – teoretická príprava (4 vyučovacie hodiny), konzultácie projektov (2 vyučovacie hodiny)
- 08,30-10,00 Zdravotnícke reformy, história zdravotného poistenia. (prof. Švihrová)
- 10,00-11,30 Zákon o zdravotnom poistení, Zákon o zdravotných poisťovniach. Systém financovania zdravotníctva (cenové opatrenia MZ SR) (prof. Švihrová)
- 11,30-12,00 Test z tém 1.školiaceho kurzu
- 13,00-15,30 Individuálne konzultácie projektov (pridelení lektori, resp. mentori – aktuálne podľa zaradených účastníkov)

MODUL TEORETICKEJ PRÍPRAVY 2. ČASŤ

rozsah: 30 hodín
zodpovední: členovia lektorských zborov
ukončenie: test

PROGRAM KURZU MODUL TEORETICKEJ PRÍPRAVY 2. ČASŤ

miesto konania: Ústav verejného zdravotníctva JLF UK (Edukačné centrum)
 – prednášková miestnosť

rozsah: 30 hodín, v štruktúre 24 hodín teoretickej prípravy, 6 hodín semináre

podmienky pre prihlásenie sa:

1. zaradenie do špecializačného štúdia v odbore
2. absolvovanie 1.školiaceho kurzu
3. splnená náplň študijného programu (povinná prax a zdravotnícke výkony)

1. deň – teoretická príprava (6 vyučovacích hodín), seminár (2 vyučovacie hodiny)

- 08,15-08,30 Otvorenie školiacej akcie, organizačné zabezpečenie
- 08,30-10,00 Trhový segment zdravotníctva – sektor poskytovateľov zdravotnej starostlivosti (prof. Švihrová)

- 10,00-11,30 Trhový segment zdravotníctva – sektor verejného zdravotníctva (Zákon č.355/2008 Z. z. o ochrane, podpore a rozvoji verejného zdravia, vykonávacie predpisy (prof. Hudečková)
 12,30-14,00 Krízový manažment v zdravotníctve (prof. Hudečková)
 14,00-15,30 Manažérske zručnosti: Presvedčovanie, delegovanie (MUDr. Kmeť)

2. deň – teoretická príprava (6 vyučovacích hodín), seminár (2 vyučovacie hodiny)

- 8,30-10,00 Systémová analýza v zdravotníctve (doc. Osina)
 10,00-11,30 Kvantitatívne metódy a techniky využívané v zdravotníckom manažmente a výskume (doc. Mištuna)
 12,00-13,30 Kvalita v zdravotníckych zariadeniach – dimenzie, zložky, ukazovatele kvality. Nástroje na zvyšovanie kvality zdravotnej starostlivosti, riadenie kvality a výkonov v zdravotníctve (doc. Mištuna)
 13,30-15,00 Manažérske zručnosti: Vedenie schôdze (doc. Mištuna)

3. deň – teoretická príprava (6 vyučovacích hodín), seminár (2 vyučovacie hodiny),

- 08,30-10,00 Ekonomika zdravotníckeho zariadenia: dlhodobý a krátkodobý majetok, inventúra, inventarizácia majetku, vlastné imanie a cudzie zdroje krytia majetku, podnikateľský plán (doc. Jakušová)
 10,00-11,30 Finančný manažment – finančné výkazy zdravotníckych zariadení, zisky a straty, peňažné toky – cash flow, hospodársky výsledok organizácie – analýza finančných výkazov spoločnosti (Ing. Mištunová)
 12,00-13,30 Riadenie nákladov a výnosov v zdravotníckych zariadeniach – náklady, klasifikácia nákladov, alokácia nákladov, nákladové strediská, výnosy. Rozpočtovanie zdravotníckych zariadení – celkový rozpočet, sledovanie objemov a množstva (Ing. Mištunová)
 13,30-15,00 Manažérske zručnosti: Riešenie konfliktov (doc. Ondrejka)

4. deň – teoretická príprava (6 vyučovacích hodín)

- 08,30-10,00 Marketing: analýza trhu, stratégia (Mgr. Antošová)
 10,00-11,30 Právne aspekty zdravotnej starostlivosti (prof. Novomeský)
 12,00-13,30 Právne aspekty zdravotnej starostlivosti – Zákony č.362/2011 Z. z. a 363/2011 Z. z. (prof. Švihrová)
 13,30-14,00 Záverečný test
 14,00-15,30 Individuálne konzultácie projektov (pridelení lektori, resp. mentori – aktuálne podľa zaradených účastníkov)

MODUL – PRAKTICKÁ ČASŤ – spracovanie projektu

- rozsah: 20 hodín (individuálne podľa dohody)
zodpovední: **lektori praktickej časti**
ukončenie: prezentácia manažérskeho projektu

Náplň:

1. Formulovanie manažérskeho problému a jeho riešenie prostredníctvom vypracovaného projektu
2. Individuálne konzultácie s lektormi.

po naplnení študijného programu - špecializačná skúška

Špecializačná skúška pozostáva z:

1. prezentácie manažérskeho projektu a
2. odpovede na teoretickú otázku.